

Inhalt

Einleitung	9
<i>Werner Killian, Peter Richter, Jan Hendrik Trapp</i>	
Kommunale Unternehmen in kleinen und mittelgroßen Kommunen sowie in Landkreisen	25
<i>Wolfram Bremeier, Hans Brinckmann, Werner Killian</i>	
1. Das Forschungsprojekt	25
2. Die Umfrage – Grundgesamtheit und Rücklauf	27
3. Zahl und Bedeutung der Ausgliederung kommunaler Aufgaben	30
3.1 Anzahl ausgegliederter Aufgaben und Rechtsformen im Überblick	30
3.2 Rechtsformen und Bundesland	35
3.3 Ausgliederungen in einzelnen Aufgabenbereichen	36
3.4 Unternehmenszusammenschlüsse (Holding-Strukturen)	49
4. Beteiligungsmanagement	50
4.1 Organisatorische Verankerung des Beteiligungsmanagements	50
4.2 Beteiligungsbericht	51
5. Abschließende Bemerkungen	52
Kommunale Betriebe in größeren Städten	55
Ergebnisse einer empirischen Analyse der Beteiligungen deutscher Städte über 50.000 Einwohner	
<i>Peter Richter, Thomas Edeling, Christoph Reichard</i>	
Methodische Umsetzung	56
Prüfung der Repräsentativität	58
1. Aufgabenerbringung in Kommunen und deren Beteiligungen	60
1.1 Die Ausgliederung kommunaler Aufgabenfelder	64

1.2	Analyse der Beteiligungslandschaft nach kommunalen Aufgabenbereichen	66
2.	Die Steuerung kommunaler Beteiligungen	76
2.1	Die primäre Steuerungsinstanz	76
2.2	Direkte und indirekte Beteiligungen	78
3.	Entgrenzung von öffentlichem und privatem Eigentum	79
	Fazit	83

Ausgliederung und Privatisierung in den dreißig größten deutschen Städten 85

Jan Hendrik Trapp

	Einleitung	85
1.	Methodik	86
2.	Empirische Befunde der Auswertung kommunaler Beteiligungsberichte ausgewählter Großstädte	90
2.1	Anzahl der Beteiligungen	90
2.2	Rechtsformen der deutschen kommunalen Beteiligungsunternehmen	92
2.3	Beteiligungsverhältnisse und Steuerungsmöglichkeiten der Kommunen	94
2.4	Bestandsaufnahme für die Sektoren Wasser, Energie und ÖPNV	99
2.5	Gründe für die Auslagerung in Beteiligungsunternehmen	107
3.	Schlussbemerkungen	108

Verselbständigung kommunaler Aufgabenerbringung und die Folgen 111

Peter Richter, Werner Killian, Jan Hendrik Trapp

1.	Gemeinsame Fragen, verschiedene empirische Zugänge	111
2.	Resümee	114
2.1	Verselbständigung/Autonomisierung	114
2.1.1	Anzahl der Beteiligungen bzw. Aufgabenausgliederungen	114
2.1.2	Rechtsformen	115
2.1.3	Einfluss Dritter	117

2.2	Regionale Differenzen	118
2.3	Einzelne Aufgabenbereiche	120
3.	Entkommunalisierung und Steuerung	121
3.1	Haushalterische Entkommunalisierung	121
3.2	Entkommunalisierung auf der Ebene der Deutungssysteme	123
3.3	Steuerung verselbständigter Beteiligungen	125
4.	Ausblick: Herausforderungen für politisch-administrative Gestaltung	129
	Literatur	131
	Zu den Autoren	136