

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	11
Liste der bisherigen Sonderbeiträge.....	13
Verzeichnis häufig verwendeter Abkürzungen	21

Innenpolitik

Manfred Pohl

Die japanische Innenpolitik 2005/2006.....	23
1 50 Jahre LDP	23
2 Shinzô Abe: Nachfolger Koizumis	24
3 Die Opposition – schwach wie eh und je.....	25

Axel Klein

Political Leadership in Japan – Premierminister Koizumi und der „japanische Führungsstil“	29
1 Einleitung.....	29
2 Einflüsse auf Political Leadership	30
3 Jun'ichirô Koizumi	33
4 Das Ende des „japanischen Führungsstils“?	37

Gesine Foljanty-Jost

Strukturwandel des politischen Systems in Japan: Dezentralisierung und die neue Bedeutung der Kommunen.....	43
1 Einleitung.....	43
2 Die unvollkommene Dezentralisierung: Hemmnisse für eigenständige Politik	45
2.1 Hemmnis Nr. 1: Administrative Abhängigkeit.....	45
2.2 Hemmnis Nr. 2: Kommunale Finanzabhängigkeit	46
2.3 Hemmnis Nr. 3: Mangel an demokratischen Kontrollmöglichkeiten	47
3 Der Entstehungsprozess der Dezentralisierungsreformen	48
4 Die Reformen des Jahres 2000	51

4.1	Reform der Funktionsteilung zwischen zentralstaatlicher und regionaler/lokaler Ebene	51
4.2	Reform demokratischer Kontrollmechanismen	52
4.3	Reform des Finanzwesens	54
5	Die Umsetzung der Dezentralisierung	55
6	Fazit: Wiederbelebung der kommunalen Selbstverwaltung: Die neue Bedeutung der Kommunen	58

Außenpolitik

Martin Eberts und Henri Léval

Japan und China – Perspektiven einer schwierigen Nachbarschaft.....		61
1	Vorbemerkung: Asiatischer Dualismus aus europäischer Sicht	61
2	Die Last der Vergangenheit	63
3	Chinas Militärmacht – Ursachen der japanischen Bedrohungsperzeption.....	65
4	„Politisch kalt, wirtschaftlich heiß“ – Wirtschaftsmächte und Handelspartner zwischen Konkurrenz und Kooperation	67
5	Strategische Situation in Ostasien.....	69
6	Konfrontation, Konkurrenz, Kooperation ...?	72
7	Regionale Kooperation und Integration als Antwort?	73
8	Schlussfolgerungen.....	74

Kerstin Lukner

Japans Streben nach einem ständigen Sitz im UNO-Sicherheitsrat: Eine unendliche Geschichte?		77
1	Einleitung.....	77
2	Warum eine Neustrukturierung des Sicherheitsrates?	78
3	Japan und der Erweiterungsdiskurs in den 1990er-Jahren.....	80
4	Japan und der Erweiterungsdiskurs in den Jahren 2003 bis 2006.....	82
4.1	Japans Weisenrat zur UN-Reform: Vorschläge und Umsetzung.....	83
4.2	Die beiden Reformmodelle der Hochrangigen Gruppe für Bedrohungen, Herausforderungen und Wandel.....	86
4.3	Japan und das Reformmodell der G4	88
4.4	Reaktionen auf den G4-Plan: Oppositionsmächte und alternative Modelle.....	89
5	Das Scheitern des G4-Plans: Japans Reaktionen	93
6	Fazit und Ausblick	96

Wirtschaft

Florian Kohlbacher

Nisennana nen mondai: Bedeutung und Auswirkungen einer alternden Bevölkerung und Belegschaft für Firmen in Japan		103
1	Einleitung.....	103
2	Theoretische Grundlagen.....	104
2.1	Wissensverlust und Wissensretention	104
2.2	Deep Smarts: Aus Erfahrung gut.....	105
3	Empirische Studie und Forschungsmethode	108
4	Ergebnisse.....	109
4.1	Wissensverlust und Arbeitskräftemangel in Japan: Das Jahr-2007-Problem.....	109
4.2	Wissensretention und Technologietransfer	111
5	Diskussion	113
5.1	Das Jahr-2007-Problem und japanisches Wissensmanagement	113
5.2	Strategisches Management des Jahr-2007-Problems	114
5.3	Vorreiter Japan.....	116
5.4	Das Jahr-2007-Problem als Chance	117
6	Abschlussbemerkung: Kommt das Jahr-2007-Problem wirklich?.....	119

Wolfgang Dorow und Carsten Herbes

M&A in Japan – Verborgene Konfliktpotenziale für ausländische Erwerber in der Integrationsphase.....		127
Einleitung		127
1	Die Relevanz von Inbound-M&A in Japan	128
2	Post-Merger-Integration als kritischer Erfolgsfaktor des M&A-Prozesses	131
3	Konfliktpotenziale im Post-Merger-Integrationsprozess: Bedeutung und japanspezifische Probleme	133
4	Typische Integrationsmaßnahmen im Einkauf und Spezifika japanischer Organisationen	135
5	Spezifische Konfliktfelder bei der Integration des Einkaufs nach Kauf eines japanischen Unternehmens.....	137
5.1	Akquisition.....	137
5.2	Einführung eines leistungsbezogenen Entlohnungs- und Beförderungssystems	137
5.3	Umstellung von relationalen auf marktliche Lieferantenbeziehungen ...	138
5.4	Veränderte Einbeziehung der Lieferanten in den Produktentwicklungsprozess	139
5.5	Übertragung von Geschäftsprozessen	139
6	Handlungsempfehlungen	140

Parissa Haghirian

Markteintritt von Klein- und Mittelbetrieben in den japanischen Markt – Herausforderungen und Chancen	151
Zusammenfassung.....	151
1 Einleitung.....	152
2 Untersuchungsmethode.....	152
3 Investieren in Japan	153
3.1 Das japanische Investitionsklima	153
3.2 Auswirkungen der Wirtschaftskrise auf ausländische Investitionen	154
3.3 Chancen und Herausforderungen am japanischen Markt	156
4 Internationalisierungsprozesse von Klein- und Mittelbetrieben	158
5 Barrieren beim Markteintritt in den japanischen Markt.....	160
5.1 Markteintrittsentscheidung.....	160
5.1.1 Marktwahl	161
5.1.2 Bestimmung der möglichen Marktsituation	162
5.2 Erster Marktzugang und Partnersuche.....	163
5.2.1 Passiver Export	163
5.2.2 Exportmanagement	165
5.3 Errichtung einer japanischen Niederlassung	166
5.4 Marktetablierung	169
5.5 Langfristige Marktbearbeitung.....	173
5.5.1 Der japanische Marketing-Mix	174
5.5.2 Hohe Motivation des Managements.....	175
5.6 Japanisches Konsumentenverhalten	176
6 Bewertung der Markteintrittsbarrieren	179
7 Zusammenfassung und Konklusio	180

Gesellschaft

David Chiavacci

Das japanische Gesellschaftsmodell in der Krise:

Fazit und Versuch eines Ausblicks am Ende des verlorenen Jahrzehnts.....	185
1 Einleitung.....	185
2 Entwicklung und Hauptelemente des japanischen Gesellschaftsmodells der Nachkriegszeit	187
2.1 Definition des japanischen Gesellschaftsmodells (1945-1960).....	189
2.2 Implementierung des japanischen Gesellschaftsmodells (1960-1975)...	191
2.3 Höhepunkt des japanischen Gesellschaftsmodells (1975-1995)	194
3 Krise des Gesellschaftsmodells: Wertewandel und Wirtschaftsstagnation.....	200
3.1 Ausfransen des Beschäftigungsmodells	200
3.2 Frauenzentriertes Familienmodell ohne Frau?	203

3.3	Soziale Differenzierungsprozesse	205
4	Japan – quo vadis?	208
4.1	Fehlende gesellschaftliche Basis für ein neues Gesellschaftsprojekt	210
4.2	Erfolgreiche Adaption des bisherigen Gesellschaftsmodells?	210
4.3	Abschwächung des Gesellschaftsmodells	212
5	Schlussbetrachtungen	213

Annette Schad-Seifert

Japans kinderarme Gesellschaft –		
Die niedrige Geburtenrate und das Gender-Problem.....		221
1	Einleitung.....	221
2	Demografischer Wandel als Resultat von Wertewandel?	224
3	Gründe für Heiratsaufschub	226
4	Der „Wert“ des Kindes und das Intergenerationenverhältnis	231
5	„Weibliche Berufstätigkeit“ und „männliche Berufstätigkeit“ als Faktoren...237	
6	Zusammenfassung	240

Matthias Brachmann

Japanische Krankenhäuser: Ein Sektor im Umbruch.....		245
1	Einleitung.....	245
2	Das japanische Gesundheitssystem.....	246
3	Der Krankenhaussektor	252
4	Die Qualitätsbewegung in den Krankenhäusern	258
5	Fazit	260

Anhang

Annika Hager

Soziale Sicherheit und Sozialpolitik in Japan – Kurzbibliografie.....		263
Wirtschaftsstatistische Daten Japan 2005.....		283
Die Autorinnen und Autoren		285
Karte.....		290