

# Inhalt

|                                                                   |               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Danke .....</b>                                                | <b>IX</b>     |
| <b>Machiavelli vor Augen ... ..</b>                               | <b>XI</b>     |
| <b>CAUSA AUSTRIA .....</b>                                        | <b>XIII</b>   |
| <b>Statt einer Einleitung ... ..</b>                              | <b>1</b>      |
| <br><b>1. Theoretische Grundlagen .....</b>                       | <br><b>7</b>  |
| <b>A. Zum Begriff Leadership .....</b>                            | <b>7</b>      |
| <i>Der Macht-Charakter von Leadership .....</i>                   | <i>8</i>      |
| <i>Der Beziehungscharakter von Leadership .....</i>               | <i>11</i>     |
| <i>Der Prozesscharakter von Leadership .....</i>                  | <i>15</i>     |
| <i>Der Systemcharakter von Leadership .....</i>                   | <i>17</i>     |
| <b>B. Der Mythos vom Volk .....</b>                               | <b>22</b>     |
| <i>Das Volk als Wertegemeinschaft .....</i>                       | <i>23</i>     |
| <i>Das Volk als Gemeinschaft von ... ..</i>                       | <i>26</i>     |
| <i>... Menschen .....</i>                                         | <i>26</i>     |
| <i>... Personen .....</i>                                         | <i>26</i>     |
| <i>... Rollen .....</i>                                           | <i>26</i>     |
| <i>Das Volk in Erwartung von Demokratie .....</i>                 | <i>27</i>     |
| <b>C. Problem: Messbarkeit von Leadership .....</b>               | <b>32</b>     |
| <i>Problem der unsichtbaren Hand .....</i>                        | <i>32</i>     |
| <i>Problem der vielen Hände .....</i>                             | <i>33</i>     |
| <i>Problem der doppelten Selbsttäuschung .....</i>                | <i>34</i>     |
| <i>Problem der notwendigen Verschleierung .....</i>               | <i>35</i>     |
| <br><b>2. Fallbeispiel Österreich .....</b>                       | <br><b>37</b> |
| <b>A. Rahmenbedingungen .....</b>                                 | <b>38</b>     |
| <b>I. DER MYTHOS VON DER „INSEL DER SELIGEN“ .....</b>            | <b>39</b>     |
| <i>Historische Brüche und Kontinuitäten –</i>                     |               |
| <i>die Erste Republik als Grundlage und Gegenbild .....</i>       | <i>40</i>     |
| <i>Elitäre Demokratie und Untertanenmentalität .....</i>          | <i>45</i>     |
| <i>Konsensorientierung – Konkordanzdemokratie –</i>               |               |
| <i>Neokorporatismus .....</i>                                     | <i>46</i>     |
| <b>II. DER MYTHOS VON DER NEUTRALITÄT .....</b>                   | <b>52</b>     |
| <i>Pazifistisch-moralischer Mythos der Neutralität .....</i>      | <i>52</i>     |
| <i>Mythen rund um die Entstehung</i>                              |               |
| <i>der österreichischen Neutralität .....</i>                     | <i>56</i>     |
| <i>Mythos von der Erfolgsstory der Neutralität .....</i>          | <i>59</i>     |
| <i>Neutralität als Grundlage österreichischer Identität .....</i> | <i>62</i>     |

|      |                                                                      |     |
|------|----------------------------------------------------------------------|-----|
| III. | DAS KORSETT IST AUFGESCHNÜRT .....                                   | 67  |
|      | <i>Veränderungsprozesse</i> .....                                    | 67  |
|      | <i>Das Jahr 1986</i> .....                                           | 75  |
| B.   | Akteure .....                                                        | 78  |
| I.   | VON DER OHNMACHT DES MÄCHTIGEN.....                                  | 80  |
|      | <i>Das Amt des Bundespräsidenten – ehrwürdig aber ineffizient ..</i> | 82  |
|      | <i>Das Amt des Bundeskanzlers –</i>                                  |     |
|      | <i>Sehnsucht politischer Ambitionen</i> .....                        | 86  |
|      | <i>Parteien als Steigbügelhalter, Fußfessel und Fußangel</i> .....   | 88  |
|      | <i>Partei-Konzentration und Wettbewerbsbedingungen</i> .....         | 90  |
|      | <i>Die Landeshauptleute – Landesväter/-mütter</i>                    |     |
|      | <i>als Gegenmacht</i> .....                                          | 92  |
| II.  | DER MYTHOS VON DER UNABHÄNGIGKEIT DER MEDIEN .....                   | 96  |
|      | <i>Das Mediensystem als eigenständiges Funktionssystem</i>           |     |
|      | <i>der Gesellschaft</i> .....                                        | 96  |
|      | <i>Entpersonalisierte Meinung und der Wert der Information</i> ..... | 99  |
|      | <i>Massenmedien als Instrument</i> .....                             | 101 |
|      | <i>Besonderheiten des österreichischen Systems</i> .....             | 102 |
| III. | DIE OHNMACHT DES „KLEINEN MANNES“ .....                              | 107 |
|      | <i>Wahlen als Moment der Machtausübung</i> .....                     | 108 |
|      | <i>Steigende Unsicherheit aufgrund zunehmender Komplexität ...</i>   | 111 |
|      | <i>Reduzierung von Komplexität</i> .....                             | 112 |
| IV.  | MYTHOS VON DER UNVERZICHTBARKEIT DER DEMOSKOPIE.....                 | 114 |
|      | <i>Die Angst der Repräsentanten vor Ihren Wählern</i> .....          | 114 |
|      | <i>Gefahr der Fehlinterpretation und Überschätzung</i> .....         | 115 |
|      | <i>Wissen als Ressource von Macht</i> .....                          | 117 |
| V.   | REPRÄSENTANTEN VERSUS REPRÄSENTIERTE .....                           | 117 |
|      | <i>Das Problem unerfüllbarer Erwartungen</i> .....                   | 118 |
|      | <i>Political Leadership im Spannungsfeld</i>                         |     |
|      | <i>demokratischer Repräsentation</i> .....                           | 119 |
| C.   | Fallbeispiel konkret .....                                           | 121 |
| I.   | WER HAT ANGST VOR’M BL(R)AU(N)EN MANN? .....                         | 121 |
|      | <i>Die Ausgangslage – Regierungs-Eliten unter Druck</i> .....        | 124 |
|      | <i>Machtwechsel mal zwei</i> .....                                   | 127 |
|      | <i>Rückzug in die „gemeinsame Burg“</i> .....                        | 130 |
|      | <i>Politiker neuen(alten) Typs</i> .....                             | 133 |
|      | <i>Wird ein Führungsanspruch (in Frage) gestellt?</i> .....          | 135 |
|      | <i>Exkurs: Exemplarische Evaluation einer Führungssituation ...</i>  | 137 |
|      | <i>Zusammenfassende Analyse hinsichtlich political Leadership</i>    |     |
|      | <i>rund um die Ereignisse 1986</i> .....                             | 140 |
|      | <i>Zeittafel I</i> .....                                             | 140 |

|       |                                                                       |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| II.   | WÄHLER UND NICHT MITGLIEDER SIND (WERDEN) GEFRAGT .....               | 152 |
|       | <i>Nicht der Sozialdemokrat sondern der Staatsmann</i>                |     |
|       | <i>steht im Vordergrund .....</i>                                     | 152 |
|       | <i>Der Erfolg gibt der SPÖ kurzfristig Recht –</i>                    |     |
|       | <i>das Glück des Kanzlerbonus .....</i>                               | 154 |
|       | <i>Vranitzky-Ära? .....</i>                                           | 160 |
| III.  | DER „SCHWARZ-BUNTE VOGEL“ LÄSST FEDERN .....                          | 165 |
|       | <i>Parteistruktur und Freiraum für Persönlichkeit .....</i>           | 167 |
| IV.   | DEM VOLK AUF DEN MUND GESCHAUT                                        |     |
|       | ODER DIE KRISE HERBEIGEREDET? .....                                   | 174 |
|       | <i>Konsequente kritisch-opportunistische Oppositionspolitik .....</i> | 180 |
|       | <i>Konsequente populistische Oppositionspolitik .....</i>             | 181 |
|       | <i>Populismus und political Leadership .....</i>                      | 183 |
| V.    | MITSPIELEN UND/ODER AUSGRENZEN .....                                  | 185 |
|       | <i>Zwischen Ausgrenzung und selbst gewählter Isolation .....</i>      | 185 |
| VI.   | PHÖNIX AUS DER ASCHE .....                                            | 189 |
|       | <i>Leadership von unerwarteter Seite? .....</i>                       | 189 |
|       | <i>Die unheilige Allianz zwischen rechtspopulistischer</i>            |     |
|       | <i>und konservativer Partei als kleinstes Übel .....</i>              | 191 |
|       | <i>Und wo bleibt die Moral? .....</i>                                 | 192 |
|       | <i>Zeittafel II .....</i>                                             | 196 |
| VII.  | DER NARRENSPIEGEL .....                                               | 199 |
|       | <i>Zeittafel III .....</i>                                            | 202 |
| VIII. | DAS NARRENSPIEL .....                                                 | 204 |
|       | <i>Der Narr entlarvt? .....</i>                                       | 204 |
|       | <i>Leadership führt zur Erosion ihrer selbst .....</i>                | 208 |
|       | <i>Zusammenfassende Analyse hinsichtlich political Leadership</i>     |     |
|       | <i>rund um die Ereignisse 2000/2002 .....</i>                         | 212 |
| 3.    | Schlussfolgerungen .....                                              | 221 |
| A.    | Die Partei, die Person und ihre Wählerschaft .....                    | 221 |
|       | <i>Partei und Person .....</i>                                        | 222 |
|       | <i>Und ihre Wählerschaft? .....</i>                                   | 225 |
| B.    | Leadership als Produkt am politischen Markt .....                     | 227 |
|       | <i>Differenzierte Produktpalette .....</i>                            | 227 |
|       | <i>Vergangenheit als Versprechen für die Zukunft .....</i>            | 229 |
|       | <i>Political Leadership als systemimmanente Absicherung .....</i>     | 230 |
|       | <i>Die Mogelpackung .....</i>                                         | 231 |
| C.    | Die Person zählt, sie zählt nicht, ... ..                             | 233 |
| D.    | Demokratie oder Leadership .....                                      | 236 |
|       | <i>Alte und neue Gräben .....</i>                                     | 237 |
| E.    | Demokratie und Leadership .....                                       | 240 |

|                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4. Anhang .....</b>                                             | <b>245</b> |
| <b>A. Bibliographie .....</b>                                      | <b>245</b> |
| <b>B. Quellenmaterial .....</b>                                    | <b>255</b> |
| <i>Printmedien .....</i>                                           | <i>255</i> |
| <i>Internet .....</i>                                              | <i>255</i> |
| <b>C. Verzeichnis von Tabellen, Diagrammen und Graphiken .....</b> | <b>256</b> |
| <i>Tabellen .....</i>                                              | <i>256</i> |
| <i>Diagramme .....</i>                                             | <i>257</i> |
| <i>Graphiken .....</i>                                             | <i>257</i> |
| <i>Figur .....</i>                                                 | <i>258</i> |
| <b>D. Abkürzungsverzeichnis .....</b>                              | <b>259</b> |
| <b>E. Daten .....</b>                                              | <b>261</b> |
| <b>F. Politikerdaten .....</b>                                     | <b>284</b> |
| <b>G. Personenregister .....</b>                                   | <b>289</b> |