

Inhalt

1	Einleitung	7
2	Kommunalhaushalte in der Dauerkrise	13
2.1	Das kommunale Haushaltsproblem	15
2.2	Entwicklung und Disparitäten kommunaler Haushaltsdefizite	18
2.3	Aktuelle Prognosen und Entwicklungen	26
3	Erklärungs- und Lösungsansätze in der Politikfeldanalyse	31
3.1	Haushaltskonsolidierung durch Hierarchisierung	31
3.2	Haushaltskonsolidierung bei Vetospielern und ausgeprägtem Parteienwettbewerb	34
3.3	Mikropolitische Strategien der Haushaltskonsolidierung	35
3.4	Warum die Kommunen nicht mit nachhaltigen Hilfen rechnen können	36
3.5	Reformansätze für die kommunale Haushaltskonsolidierung	39
4	Kommunen und Bürgermeister in schlechter Verfassung?	41
4.1	Der Einfluss der Kommunalverfassungen auf die Haushaltsergebnisse	41
4.2	Kommunale Konkordanz- und Konkurrenzdemokratie	43
4.3	Reformvorschläge für die Kommunalverfassung	46
4.4	Empfehlungen für die kommunalen Akteure	48
5	Verwaltungsreformen und Konsolidierungsstrategien	51
5.1	Aufgabenkritik	51
5.2	Haushaltskonsolidierung	52
5.3	Neues Steuerungsmodell	54
5.4	Fazit	57
6	Nordrhein-westfälische Städte unter Kommunalaufsicht	61
6.1	Haushaltsaufsicht als Massenbetrieb	61
6.2	Beratende Sparkommissare im Einsatz	64
6.3	Aktuelle Situation in Kommunen unter Aufsicht	71

7 Handlungsoptionen in der kommunalen Haushaltskrise	73
7.1 Hierarchisierung	75
7.2 Widerstandsstrategien	79
7.3 Partizipation	83
Literatur	89
Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen	95