

# Inhalt

Vorwort .....	7
Vom Nutzen der Strategie.....	9
1. Strategie lohnt immer.....	9
2. Strategie als Schlüsselgröße der Politik: empirische Illustrationen .....	13
3. Warum Strategie einfach, aber nicht leicht ist .....	46
4. Politische Strategie muss eigene Wege gehen.....	49
Grundlagen .....	56
5. Reden wir über das Gleiche? Klärung des Strategiebegriffs .....	46
6. Strategisches Moment: das Übergreifende und der springende Punkt .....	62
7. Drei Perspektiven: Akteur, Beobachter, Berater .....	68
8. Strategisches Akteurmodell: individuelle und kollektive Akteure, innerer und äußerer Prozess .....	73
Der innere strategische Prozess: Strategy-Thinking .....	81
9. Orientierungsschema: zutreffende Vereinfachung .....	81
10. Kompass: Durchblick trotz Unübersichtlichkeit .....	104
11. Kalkulation: strategische Rechenarten .....	113
12. Intuition: Hilfe bei schwierigen Entscheidungen .....	131

Der äußere strategische Prozess: Strategy-Making .....	142
13. Strategiefähigkeit: die Grundlage von allem .....	142
14. Strategiebildung: der Weg zum Konzept .....	163
15. Strategische Steuerung: dynamische Navigation .....	190
Erfolg .....	213
16. Erfolgsfaktoren .....	213
Strategie als aktiver Lernprozess .....	222
17. Strategische Ambition und Strategietraining: lernen wollen ...	222
18. Strategieberatung: das verschwiegene Wort .....	227
19. Strategiediskurs: Klartext reden .....	233
Schluss: Mehr Strategie wagen! .....	240
Glossar .....	251
Literatur .....	258
Personenregister.....	261